



FACULTAD DE ARQUITECTURA

MAESTRÍA EN ESTUDIOS DEL TERRITORIO

PROTOCOLO ENTREVISTA PARA ACTORES ACADÉMICOS	
Estrategias de Planificación Urbana en la reconfiguración de territorios informales de la Comuna 8 Villa Hermosa – Medellín: Lecciones aprendidas y retos (2008-2019). Autor: Heyver Andrés Suárez Camargo Directoras de Tesis: Liliana Arboleda – Kateryn Peña	
Pregunta de investigación: <i>¿Cuáles han sido las lecciones aprendidas y los retos de la implementación de estrategias de planificación urbana en la reconfiguración de los territorios informales de la Comuna 8 Villa Hermosa -Medellín, entre el 2008 al 2019?</i> OBJETIVOS POR CUMPLIR CON ESTE INSTRUMENTO: • Identificar los alcances y la ejecución de las estrategias de planificación urbana implementados en la ciudad de Medellín para los territorios informales de la comuna 8 entre el 2008 al 2019. • Valorar la efectividad de la ejecución de las estrategias de planificación urbana en la reconfiguración de los territorios informales de la comuna 8, entre el 2008 al 2019. • Sintetizar las lecciones aprendidas y los retos (retos y aciertos) para las estrategias de planificación urbana en la reconfiguración de los territorios informales en la Comuna 8 Villa Hermosa, Medellín.	
TEMÁTICA: • Conceptualización de la Estrategia • Análisis de los impactos del proceso • Lecciones aprendidas y retos • Recomendaciones	
ENTREVISTADO: Profesor Armando Arteaga – UNAL 20/10/2022 – 8:30am	
1. En el periodo 2008 al 2019 se ha implementado estrategias de planificación urbana en la comuna 8 de Medellín, denominadas PUI, CVM y MIB, con un enfoque en común para intervenir territorios informales. De acuerdo con su experiencia académica y conocimiento del territorio: ¿Cómo comprende estas estrategias y cuál es su relevancia, en comparación con los instrumentos que la ley 388 de 1997 brinda, para intervenir los territorios informales? Lo que hay que entender, es que el PUI es una figura que surge fuera del marco urbanístico colombiano, es decir, para la época nosotros ya teníamos los decretos reglamentarios de los planes parciales. Y tal vez la lección que uno puede sacar de esto, es que Medellín es muy bueno para inventarse instrumentos para que otros los cumplan, pero a Medellín le resulta más espíritu a veces hacer los proyectos de manera propia. Este es una muestra de ello, tal vez si se hubiera metido en un plan parcial, esta es la hora que todavía estaríamos en diagnósticos	ANTECEDENTES Y CONCEPTUALIZACIÓN



y en estudios. Acordate que los PUI empiezan por allá en el año 2004 y lo que hay que entender es que los PUI solo se sistematizan hasta después de terminar el primero. No hubo mucha conciencia de que la empresa los priorice desde el primer PUI de la nororiental.

En la investigación que yo hice, en algunos datos que seguramente vos podés consultar, es que, en mi opinión, lo que más se parece al PUI de la manera como las administraciones posteriores lo han escrito, curiosamente es el primero. Este es un tipo de actuación que en la medida que fue en el tiempo generando otras, no se hizo digestión lenta del proceso y se perdieron muchas cosas que en mi opinión son destacables, porque cuando vos lees lo que está escrito sobre el PUI dice que básicamente lo que quiere integrar es una forma de gestión en el territorio, donde quieren integrar la dimensión física, la dimensión social y la dimensión administrativa. Esto en sí mismo no es novedoso y en la ciudad teníamos antecedentes desde la época de Moravia, por allá en los ochenta o en los noventa, pero también se escribe el primer PUI, lo que plantea es una unión articulada, de agentes públicos, privados y sociales, y un acercamiento al territorio.

Una cosa importantísima de los PUI es la escala, iba a impactar una escala intermedia, si vos piensas en la primera área de actuación del PUI de la nororiental, estamos hablando de 11 barrios y 160 hectáreas. Cuando se está terminando esa primera antelación, inclusive no se había terminado y empieza el segundo, el de la comuna 13 y se dispara un área de 450 hectáreas, es decir, tres veces el área original. Y cuando cambia la administración de Fajardo a Salazar se dispara tres veces más, ósea, cuando se pasa la centro oriental pasamos a 1203 hectáreas, es decir, confundimos los PUI con otra cosa y creo, por los resultados de la investigación que he hecho, que sigue siendo una estrategia valida pero que en el camino se confundió algunos elementos, entre esos la escala, entre esos los elementos estructurales, que los confunden y en el tiempo pareciera que se entendió como un conjunto de proyectos de espacio. Y una cosa fundamental, cuando se ve la escritura de los PUI, el componente habitacional es fundamental.

Y resulta que eso solo existió en el primero, entonces de ahí para adelante al no existir ese componente ya, pues hay muchas particularidades del PUI de la nororiental que esta acá en esta experiencia, lo que yo sí creo, es que continuar con los PUI era una estrategia valida y aunque los gobiernos posteriores se comprometieron, en la práctica se fueron desbaratando equipos y moviendo recursos hacia otras operaciones que se consideraban más estratégicas, y básicamente los PUI corresponden a dos administraciones, al de Fajardo y Salazar, 2007, 2008, al 2011.

Considero que sigue siendo una estrategia valida porque en la metodología y en la intención por lo menos desde la escritura del PUI, al atacar territorios concretos, comunidades específicas, escalas acotadas, eso ha sido una estrategia exitosa en todo el mundo occidental, donde lo quieras ver, en las uniones europeas, latinoamericanas y sin ninguna excepción. La experiencia de los PUI en ultimas, exitosa, pero curiosamente este no es un ejercicio en el quío, en el último se logró ver mejores cosas porque eso no pasó, es decir, en el nivel de desarrollo, en la escala, en la limitación, en la sinergia administrativa, en el componente habitacional. Vos le haces el rastreo a esas apartes y te das cuentas que el que más completo lo tiene es el primero. Pero insisto es una estrategia valida que no



se podría llamar necesariamente un instrumento de planificación, porque insisto esto no está en el marco, en el marco urbanístico colombiano, se supone que hay otras más expeditas para hacerlas, pero obligan a gestiones más lentas.

2. ¿Cuáles aspectos de la experiencia del PRIMED en la Comuna 8, sirvieron de base para la formulación de las estrategias (PUI, CVM y MIB) para la intervención de territorios informales y qué aspectos no se consideraron?

A ver, lo que hay que entender es que los antecedentes de intervención urbanística, desde Moravia, desde la consejería presidencial de Medellín, desde PRIMED, desde los núcleos de vida ciudadana, dejaron muchas lecciones sin las cuales uno no podría trabajar hoy, y empiezan por los diagnósticos, empiezan por el reconocimiento del territorio, empiezan por el fortalecimiento de las estructuras sociales de base y el caso de la oriental centro, nororiente, la conformación de los grupos vecinales, eso es de hace más de 50 años, es decir esto se vuelve leído en los setenta, en los 62 y 63, pero en los sesenta ya habían organizaciones comunitarias. Entonces cuando usted llega a un territorio donde la gente ya conoce el territorio, con organizaciones sociales de base, esto es mucho más fácil, más fácil en el sentido que es más prolífico al trabajo, no es un asunto impositivo, vertical de arriba-abajo, sino que la suerte de los equipos es una suerte de director de orquesta que empiezan a articular intereses que ya están diagnosticados en el tiempo.

En el caso del PRIMED, yo creo que el trabajo interesante es ese, es decir, se diagnosticó donde trabajar, este es el primer elemento que hay que sacar del mapa, es decir, las alcaldías de Fajardo y Salazar, no es donde descubren en que trabajar, nosotros ya lo hemos sabido. Desde el setenta al año pasado no tenemos mapificado cuáles son los lugares de rentas más bajas y dónde están las mayores debilidades en infraestructura, en equipamientos y demás que coinciden con las zonas y los precedentes más bajos. Entonces toda esta información de algún modo ya existía y al llegar, pues, primero lo que enseñó entre otras cosas son los métodos de acercarse a las comunidades.

Esta idea de los equipos transdisciplinarios que se forman por trabajadores sociales, arquitectos, abogados, ingenieros civiles, pues así fue como les tocó trabajar a ellos, de hecho cuando vos haces la pesquisa de estos equipos y de su intervención en el territorio usualmente el primer técnico que entraba era los trabajadores sociales, algunos de ellos te van a decir de manera crítica que van a amansar comunidades, pero en realidad era recuperar una relación de confianza que se construyó de una manera muy fuerte y honesta en esas experiencias de los ochenta, de los noventa, de los dos mil y que en este siglo y muchas de esas personas que intervinieron ahí, vuelven a estar presentes y también muchos líderes comunitarios vuelven a estar presente.

Entonces trabajar de esta forma es mucho más sencilla, eso es un elemento muy importante para el plan de los PUI, una cosa es intentar hacer un PUI, donde ya ha habido mucho estudio de investigación, de diagnóstico y los medios de organizaciones sociales de base que donde no. Y en tres de los cinco PUI, por lo menos los que se intentaron formular eso no existe.



3. ¿Cómo valora la transformación en los territorios, desde los proyectos ejecutados, en el marco de la estrategia, con el fin de mitigar los déficits de cobertura y calidad del sistema público colectivo?

Yo creo, que no se puede generalizar Andrés, porque es diferenciada. Yo creo, que un elemento clave para investigar los PUI en la investigación que estás haciendo es, si el elemento estructural existe, ósea, yo le recomendaría que usted busque en todos los PUI y concretamente en el centro oriental, por ejemplo, ¿Cuáles son los elementos estructurales? ¿Cuál consideras vos los elementos estructurales?

En este caso para el PUI de la centro oriental la quebrada de Santa Helena y como elemento artificial sería el metro donde los locales conectan con el tranvía.

Exacto, si, ese es el elemento estructurante, sígale la pesquisa, ¿Qué tanto se estructura el territorio a partir de esos dos elementos que se identifica?, si la respuesta es sí, es que creo que obedece a una lógica donde se cumple el propósito del PUI, encontrar un elemento estructurante. Si la respuesta es no, es que ahí llenamos espacio público. Aquí hace un tiempo, inclusive dirigí una tesis en el Catherine Gutiérrez, sobre el tranvía de Ayacucho y una de las conclusiones es precisamente esa. El tranvía de Ayacucho se planteó como un problema de infraestructura de movilidad, pero no se planteó como un proyecto urbano con la potencia de integrar muchos espacios públicos residuales, que todo ese recorrido planteado, que esa es la lección de las ciudades europeas en los noventa, donde los tranvías que hacen unas propuestas de espacio público hermosísimas

Yo creo que, aunque en teoría ese elemento estructurante no se logra ver, y por eso insisto que en la nororiental el elemento estructurante ya estaba dado, ni siquiera por la administración de Fajardo, ya en la administración anterior ya había dejado el metro cable y eso en sí mismo se vuelve estructurante. Entonces cuando uno hace la pesquisa de los proyectos, todos están articulados a partir de esa línea y de hecho todas las plusvalías que se generaron acabaron de salir.

Eso no significa que los proyectos sean exitosos, muchos de esos proyectos fueron éxitos tempranos, pero hoy los miras y encuentras que pueden tener muchos problemas, esta también es otra característica. Un poco mi investigación estaba en revisar eso. En revisar si los proyectos hechos en el propósito PUI, intentan ser participativos, en involucrar la comunidad, pues intentan asegurar sostenibilidad en una revisión de ellas, pues habían sido sostenibles y evidenciados. Pues en la respuesta muestra que el estado es diferencial entre los proyectos, que muchos tuvieron una vejez prematura, en otros es que sencillamente, que el estado logro intervenir y ese fue un error trazo que los proyectos no terminan cuando se Inauguran, es donde empiezan y si bien la responsabilidad de la comunidad, el cuidado de la administración, esa administración y ese cuidado no son de resorte exclusivo de ellos, por lo menos en cuanto a materiales, reposición, actualización binarias, jardinerías, paisajismo, las comunidades están ahí pero los recursos son del estado

Una de las conclusiones también de mi investigación es esa, la vejez prematura de muchos proyectos sencillamente tiene que ver con que el estado, entonces eso si



afecta cualquier tipo de proyecto y esa es otra lección de las ciudades en donde estos cambios se han producido. Una vez el estado llega a zonas difíciles, donde uno mire históricamente ya no se puede salir, sencillamente no se puede salir. Entonces los problemas se multiplican, después de abandonar un proyecto y es cuestión de pocos años para que este proyecto empiece hacer más costoso.	
4. ¿Cuáles fenómenos de orden socioespacial se han presentado, producto de la implementación parcial de las estrategias en los territorios informales de la comuna 8? Pues la verdad es que no lo sé, lo que me parece apresurado es generalizar porque pasa como en cualquier figura de intervención, es decir, si usted percibe y dice los planes parciales es gentrifique los planes especiales de contención gentrifican, pues no lo sé, algunos si, otros no, depende. Es que el urbanismo en el ordenamiento territorial, como en la vida, muchas cosas no son el qué, sino el cómo. Entonces, son unos métodos muy importantes y para muestra de un botón en el mismo territorio Moravia, cuando usted mira la intervención de los ochenta fue una intervención que no expuso gente, muy cuidadosa, muy de acupuntura, unos métodos muy interesantes, muchas de esas personas usted logra encontrar por allá en la centro oriental trabajando. Pero cuando ustedes miran en la intervención del 2004 lo que hacen es sacar gente, entonces no es un problema de territorios, no es un problema operación, es un problema de cómo. Entonces yo no creo que a priori se pueda afirmar que estrategias como el PUI, percibe son buenas o son malas, gentrifican o no y sobre todo la gentrificación se ha empezado a volver como un asunto que todo el mundo lo menciona pero que se entiende y que no solo tiene que ver con el cambio de usuarios. Entonces yo creo que lo que hay que entender es que en la ciudad cuando se interviene en las infraestructuras públicas generan plusvalías y esas plusvalías generalmente están impactando los entornos inmediatos, otra cosa es lograr como eso debería redistribuirse en todo el territorio, eso es un poco más jodido y por eso este tema del elemento estructurante de las operaciones es muy muy.	ANÁLISIS DE IMPACTOS FÍSICO-ESPACIAL – SIST OCUPACIÓN
5. ¿Por qué cree usted, que la atención del déficit habitacional en el marco de esta estrategia presenta bajos resultados y la problemática es creciente en los territorios informales? Pues la respuesta es sencilla, porque lo hacen agentes distintos, porque no están articulados. Averígualo, no están. Es decir, cuando llegan a ese territorio un agente es la que resuelve el espacio público y los instrumentos y lo otra es la gente que está preocupado por la vivienda. La particularidad de la nororiental y que en esa operación se haya intervenido con dos operaciones habitacionales de Herrera y Juan Bobo tiene que ver con eso, por una coyuntura administrativa que es el desmonte de corvide en el 2002, el municipio se queda sin una institución que administre la vivienda y esas funciones se trasladan a las secretarías de planeación, a la EDU principalmente que era una entidad reestructurada, aunque	



existía hace 30 años pero desde el 2012 una entidad muy fuerte y esa es la única oportunidad donde una sola entidad, se tenía la responsabilidad de diseñar la vivienda y también el entorno. Esa afortunada oportunidad es lo que permitió que el primer PUI existiera vivienda, pero es que te metes en un problema de la división administrativa de la ciudad en compartimientos, un agente piensa en la movilidad, otra agente piensa en las infraestructuras, otra agente piensa en equipamiento, otra agente a la vivienda. Y aunque parecería normal que ellos conversen, en la práctica no es así.	
6. ¿Qué aspectos fueron ausentes en las estrategias para la activación económica en los territorios informales? Pues yo no sé, no le hecho la pesquisa a todos los PUI, cuando encontré cual era el más completo me dedique a ellos y si le puedo mencionar algunas. Por ejemplo, en la estrategia habitacional Juan Bobo que es un proyecto muy interesante. Uno de los elementos de negociación era quitar las ventas ambulantes alrededor de las casas y de los primeros pisos y demás, con el compromiso de esas 300 viviendas que iban a hacer intervenidas de reubicarse en los primeros pisos de los edificios. Eso que parece tan sencillo no se hizo y 10 años después esos locales comerciales no están funcionando, entonces ¿cómo es posible?, en cómo están diseñados y aunque las personas han presentado proyectos de generación de negocios a partir de esas pequeñas microempresas nunca se formalizó. Usted iba a los proyectos de Juan Bobo, están ocupados los pisos superiores pero el primer piso están desocupados, que curiosamente es el espacio más importante, como el socalo urbano el que iba a dinamizar esas primeras economías. Entonces que, claro que cumplir rápido esas negociaciones es estratégico y cuando no se hace pues la consecuencia es esa, la misma comunidad empieza a sentir o que la traicionaron, o que la incumplieron o presentan a evidenciar daños intencionales de las infraestructuras. Entonces yo sí creo que esta coordinación en la gestión, en la medida que sea más expeditiva, más rápida, es más exitosa. En el caso de Juan Bobo, por ejemplo, este pequeño ejemplo en los locales comerciales ilustra pues como una operación que involucran 300 viviendas, cerca de 108 se ubican en edificios pequeños y otras 200 en mejoramiento de vivienda, una decisión no se concretó y termina afectando la valoración, inclusive los mismos usuarios hacen de operación, que a todas estas es bastante exitosa.	ANÁLISIS DE IMPACTOS SOCIALES
7. ¿Qué logros y retos reconoce de los procesos de formación, participación, concertación y negociación de las comunidades en la formulación e implementación de estas estrategias de planificación urbana? Pues yo creo que eso se intentó en todos los PUI, pero que en el tiempo es más genuino en las primeras operaciones que en las últimas, e insisto, y eso tiene una explicación dentro de otras cosas porque se estaba construyendo la experiencia, porque llegaron a la comunidad que más organizaciones sociales tenían, porque el tiempo no, no era necesariamente un impedimento, porque en la novedad del primer ejercicio todas las secretarías del municipio se articularon y asumieron un	



papel de bajo perfil, y casi que durante esos 4 años todos los recursos se concentraron en un territorio tremendamente acotado. Entonces yo creo, que eso funcionó bien, otra y esto tampoco es nuevo. Esto del urbanismo botonal no es nuevo, esto tiene tradición en el mundo anglosajón desde la década de los sesenta. Esto simplemente es, que las comunidades si saben que necesitan su territorio, los técnicos tenemos que entrar hacer una suerte de directorios de orquesta de participar ahí. Entonces yo creo en que, inclusive para nosotros esto es un auge en el mundo de la introducción urbanística, esto no, reconocer que, qué hablar como en cualquier ejercicio de la arquitectura con el cliente tiene sentido, que ellos deben participar, que tienen que ver los proyectos, que tienen, pues que tienen un conocimiento muy importante. Yo creo que, eso es muy valioso, otra cosa es el tratamiento maniqueo que uno puede hacer de eso, por ejemplo, a través de ejercicios como los talleres de imaginarios, simplemente como un ejercicio de socialización o de impresionar a comunidades, yo creo que, en esto, pues los arquitectos hemos ido aprendiendo en el tiempo técnicas como el playmaking, es decir, que acercan a las comunidades, proyecten sus espacios. Yo creo que, esto es genuino, inclusive en el arte urbano, nosotros vimos en los PUI, que en las primeras operaciones eran los artistas locales, en el tiempo se contrataban gente de afuera o de empresas, y vos lo ves en el tiempo. El arte urbano hecho por los actores locales en general se mantiene, en esas otras se empiezan a ver un año intencionado tipo grafiti y demás, es decir, existe una suerte como de fidelidad en su territorio. Entonces yo creo que lecciones sobre los métodos están ahí, pero como te lo dije hace unos minutos, no es el que, es el cómo, y los proyectos exitosos, pues la mayoría de tiempo, uno la tiene que revitalizar porque no puedes correr al ritmo que las administraciones a veces quieren, la participación no es fácil, obligan ir y venir, obligan a negociar, obliga a ceder y a veces algunas administraciones están más interesadas en la velocidad como en el impacto mediático de un edificio, que en este proceso por su carácter participativo tienen sus propias lógicas, sus propias velocidades, sus propios tiempos pero que tienen un encanto en particular que usted va asegurando sostenibilidad a corto, a mediano y largo plazo. Son proyectos que son más difíciles sí, pero son más exitosos en corto, mediano y largo plazo.	
8. ¿Cuál es la importancia de la articulación interinstitucional en los procesos de planificación urbana y cómo valora esta articulación de las estrategias PUI, CVM, MIB en la Comuna 8?	
9. ¿Considera usted, que los avances de las estrategias PUI, CVM y MIB entre 2008-2019, si logró el acceso integral de los bienes y servicios institucionales a las comunidades de los territorios informales de la comuna 8? No lo sé, no lo sé porque no he investigado al detalle este PUI, seguramente hay impactos unos más arriba y más abajo, y eso se puede medir, pero entendamos que lo que el PUI intentaba es acercarse a territorios acotados, de paso yo le estoy diciendo que la centro oriental, y este ejemplo en particular está desfasado, esto es casi que un plan de ordenamiento, 1200, casi 50 hectáreas, eso es casi un	ANÁLISIS DE IMPACTOS INSTITUCIONALES



municipio. Intervenir eso, decime ¿Cómo es posible? Y ¿en cuánto tiempo y cuántos recurso? Eso es tremendamente difícil, yo creo que un error histórico fue ocupar todo el territorio, tal vez la velocidad de los PUI tuvo que seguir siendo acotadita, de hecho, esas 160 hectáreas del primero son muy grandes, tal vez los territorios tuvieron que ser más pequeños pero proyectados en tiempos. Lo que no sabíamos era que las administraciones iban a bajar de ese boom y aunque decían que sí terminaban faltando equipos y moviéndose para otro lado, entonces queda como un suerte de experiencia en la nororiental, entendemos que en el PUI de la centro oriental, ahí ese sujeto nos va a mostrar temas como componentes sociales, las dinamización de las economías locales, el fortalecimiento cívico de estas instituciones, pues yo creo que toca revisarlo si esto existe o no, ahí se han hecho proyectos por su puesto y en el tiempo, pero tal vez estos proyectos habrá que revisarlos si estaban en clave del PUI, no solo en la organización de estos tres elementos físicos, sociales e institucionales sino dentro de lo que perseguía la estrategia PUI en la centro oriental porque por su puesto hay proyectos que empiezan hacer relevantes, el mismo tranvía pero que tanto del tranvía estaba cocinado el PUI como operación estratégica. ¿tú me lo dirás?

Bueno pues, digamos que en el plan maestro del metro se tenía que esas intenciones de tranvía y en los metros cables que he podido encontrar sirvieron de excusa precisamente para haber acogido todo ese territorio y por eso le decía yo que era unos elementos estructurales porque precisamente gran parte de esas intervenciones desarrolladas se estaba dando en función clonada de la Santa Helena y del tranvía y los metros cables. Que ya después lo que estoy detectando es que cuando llega la siguiente administración y pasa con su otra estrategia de cinturón verde que es cuando desarrollan el jardín circunvalar, ellos lo que hacen es bueno, articular el plan maestro del PUI a los planes maestros del cinturón para entonces ver de qué manera ese piloto que hicieron empieza amarrarse con precisamente con el tema del metro cable. Entonces yo creo que el tema de movilidad es como un eje estructural para todos los PUI, tentativamente los que quiera, incluso para la noroccidental, pues se demoró muchísimo porque apenas se logró hacer el metro cable de Picacho, pero siempre estuvo planificado dentro del plan maestro del metro que sirvió como antecedente para hacer



10. ¿De qué manera, desde lo técnico, político, económico y social, las estrategias PUI, CVM y MIB, pueden concretarse e incidir oportunamente a las problemáticas de los territorios informales?

Es que la respuesta es no, no se puede, no se puede brindar, no se puede sencillamente pues, porque llega un alcalde y hasta puede llegar a cambiar el reglamento, entonces no se puede.

Lo que se debe entender es que para los periodos de la ciudad son más largos y las personas no son importantes, pero los programas si, la continuidad del tiempo en las continuaciones

Fajardo no quería el metro cable, pero cuando él llego ya estaba puesto ahí, le toca aplicar la lógica del segundo hombre. Seguramente Gaviria no quería los PUI, pero cuando llego ya estaban puestos, para mí hubiera sido inteligente seguir perfeccionándolos, desarrollándolos, pero él quería generar otra narrativa, otro discurso y otro tipo de proyecto, el cinturón verde, las Uvas. El tiempo ha demostrado que algunos son más exitosos que otros, pero llegan otras alcaldías, otras cosas, entonces pues, eso que vos dices que, a blindar, pues eso no es posible porque aquí se vuelven ejercicios más políticos que técnicos y seguramente, inclusive mucho más antes que el PUI y otras operaciones que si las hubiéramos seguido en el tiempo, los resultados serian distintos. Entonces yo creo que, eso no se trata de garantizar que el peor plan de ordenamiento, si con el tiempo se continuaran el estado de las localidades estarían mejor.

Aquí lo que pasa es eso, no hubo esa voluntad. Yo recuerdo que cuando terminé mi investigación, me reuní con el gerente de la EDU y demás, para demostrar los hallazgos convencidos que para la época de, ya de Federico pues iban a entender que cosas se hicieron buenas y aprovecharan las rutas de investigación para saber en cuales se debían rodear el ejercicio y el plan, y decir si, muchas gracias, entonces no hicieron nada, no les interesaba, entonces sencillamente no les interesa. Insisto

¿Pero no hubo de pronto una estrategia normativa o algo que ayudara a que los gobernantes de turno se deban acoger?

Pues claro, usted sabe que tiene la posibilidad de hacer cambios excepcionales, en cambios por infraestructura, no solo los cambios de tiempos, y aquí pasa lo mismo, si esta estrategia esta por fuera del lote pues es más fácil, se desmonta.

Para Salazar fue muy fácil continuar porque tenía una continuidad programable, pero eso mismo de no haberse institucionalizado, que fue un plus para la primera administración, ósea, esta idea que fue estudiada, que no estuviera en el marco urbanístico, que no estuviera en el primer plan de desarrollo, si estuvo en el de Salazar, que no estuviera en el plan de ordenamiento. Una ventaja para estas dos primeras administraciones para ejecutar el tema de la nororiental, pues esa desinstitucionalización del instrumento fue una ventaja para Aníbal Gaviria y de los siguientes para desmontarlo. Porque sonaba a un proyecto que, pues no estaba anclado a nada, pero aun estando anclado es muy fácil quitarlos. Entonces, yo creo que lo que hay que entender aquí es una lógica de construcción en el tiempo, una lógica de segundo nombre que es difícil de entenderlo, que la administración actual



no la Re simplifica, inclusive los proyectos están solo hoy ya están muy deteriorados.

11. ¿Qué aspectos de las estrategias, deben ser sometidas a revisión y ajuste, para que sean vigentes en función de los cambios de los territorios?

La delimitación, la escala de los proyectos, la obligatoriedad de los componentes habitacionales, esta sinergia administrativa que deben existir entre dependencias que tienen por esa organización roles distintos en los equipamientos, la manera de vivir, esa sinergia administrativa que tiene que existir ahí, porque o si no esta es imposible. Y, porque si no unos hacen y otros están al otro lado de la ciudad, es decir, aquí lo que hay que entender es imposible impactar en todo el territorio. En territorios tan grandes pues claro, mientras se están estrenando una obra, van para el último, ya la primera se ha deteriorado y están de cambio y demás. Entonces, yo sí creo que, esos elementos son claves y lo que el PUI deja creo que son unos métodos que tiene la oportunidad de repotenciarlos, es una de las experiencias que se han hecho medibles en los noventa, inclusive en los ochenta y siguen siendo validas.

12. ¿Cuál es el rol de la academia en la planificación urbana de los territorios informales y hasta qué punto se debe comprometer?

Yo creo que el rol de la academia es el que usted está haciendo o el que yo hice. Investigar, hay que decir que funciono, que no funciono y dar esas herramientas al estado, devolverlas a las comunidades y que ojalá se haga caso. Involucrarse más con proyectos de gestión y de intervención en los territorios.

Insisto, tal vez en esa primera porque desde hace un tiempo pareciera que la narrativa de como se ha construido Medellín solo viene del lado de la academia y esa es una perspectiva. Usualmente, muy positiva de cada administración, los cuales uno encuentra en la narrativa de Gaviria que le reconozca algo a Salazar, o en la narrativa de Federico que le reconozca algo a Gaviria, o en la narrativa de Quintero que le reconozca algo a Federico. Y resulta que eso no es así, cuando se plantea el inciso desde la academia, lo interesante es entender de donde surgen esas teorías, como surgen esos métodos, cuáles son sus antecedentes, cuáles son sus actores, es decir, desenmascarar y darle, no darle relato por sí mismo sino credibilidad, sino parecería que cada vez nos inventamos en agua tibia y eso no es así. Y yo creo que sobre Medellín hay más textos mediáticos que textos académicos e investigativos. Yo creo, sobre todo fuera del país, a nivel local eso existe, al menos en el rebotar de este país esa es la única biografía que está llegando.

13. Si tuviera la oportunidad de preguntarle a los políticos que tomaron decisiones claves para el desarrollo de estas estrategias entre el 2008 al 2019 en la comuna 8, ¿cuál sería esa pregunta?

En los nexos de mi tesis, hay encuentra preguntas que yo les formule, pero no he tenido la oportunidad de charlas y creo que son muy valiosos los aportes que ellos hicieron. Vuelvo insisto, en mi investigación una novedad es que los niveles social



y comunitario y técnico y operativo, las bondades y las debilidades de un gobierno claras, pero a nivel estratégico con las personas que te vas a encontrar no eran tan claras, la importancia de la escala, la velocidad habitacional, la velocidad de las operaciones, tal vez porque en su rol tenían un nivel de exigencia y un cumplimiento distinto, pero eso es llamativo. En esos tres niveles de información de conocimiento, de las luces y de las sombras, de las operaciones deberían ser más o menos la misma, a mí me llamó la atención que esas claridades que muestran en la investigación en los niveles social y comunitario y técnico operativo eran clarísimas, tal vez porque estuvieron metidos en el territorio siempre y lo conocieron como en la palma de su mano.

Consideraciones finales:

-Solicitar recomendaciones e información primaria y secundaria para la investigación.